

Program naprawczy

1. **Analiza przyczyn trudnej sytuacji finansowej¹ wojewódzkiego podmiotu leczniczego (ze szczególnym uwzględnieniem czynników tj. uzyskiwane przychody, ponoszone koszty, prowadzone inwestycje i inne).**

.....

2. **Planowane działania naprawcze² obejmujące działania restrukturyzacyjne wojewódzkiego podmiotu leczniczego w następujących obszarach:**
- zatrudnienie (w tym: zmiany liczby etatów, rodzajów umów, czasu pracy) ;
 - zadłużenie (w tym: kredyty, pożyczki);
 - usługi medyczne (w tym: kontrakty);
 - gospodarka mieniem;
 - struktura organizacyjna (w tym: zmiany w zakresie liczby łóżek, oddziałów, poradni);
 - infrastruktura techniczna (w tym: zakup, modernizacja środków trwałych);
 - usługi obce;
 - inne.

Zestawienie planowanych działań naprawczych					
(nazwa wojewódzkiego podmiotu leczniczego)					
Lp.	Komórka organizacyjna	Działanie naprawcze	Cel działania naprawczego	Czas realizacji	Uzyskany roczny efekt ekonomiczny
1.					
2.					
3.					
...					

Przykładowe wypełnienie tabeli:

Zestawienie planowanych działań naprawczych					
(nazwa wojewódzkiego podmiotu leczniczego)					
Lp.	Komórka organizacyjna	Działanie naprawcze	Cel działania naprawczego	Czas realizacji	Uzyskany roczny efekt ekonomiczny
1.	Szpital	Termomodernizacja budynków Szpitala	Obniżenie kosztów eksploatacji	2015	750 000
2.	Administracja	Sprzedaż lub dzierżawa nieruchomości	Zmniejszenie podatku od nieruchomości, redukcja kosztów utrzymania, jednorazowy przychód	2016	500 000

1 analiza dotyczy roku bieżącego, poprzedzającego planowany rok obrotowy.

2 planowane działania naprawcze odnoszące się do planowanego roku obrotowego i 3 kolejnych lat

3. Prognoza rachunku zysków i strat
a) część tabelaryczna:

Rachunek zysków i strat	Lata			
	n	n+1	n+2	n+3
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi				
Koszty działalności operacyjnej				
Zysk (strata) ze sprzedaży				
Pozostałe przychody operacyjne				
Pozostałe koszty operacyjne				
Zysk (strata) z działalności operacyjnej				
Przychody finansowe				
Zysk strata z działalności gospodarczej				
Zysk (strata) brutto				
Zysk (strata) netto				
Zysk (strata) netto bez amortyzacji				

n- planowany rok obrotowy
n+1 – rok kolejny po planowanym roku obrotowym
n+2 – 2 lata po planowanym roku obrotowym
n+3– 3 lata po planowanym roku obrotowym

b) część opisowa:

Merytoryczne uzasadnienie wartości przedstawionych w części tabelarycznej rachunku zysków i strat

.....

.....

.....

.....

.....