

**Informacja o sytuacji ekonomiczno-finansowej  
Filharmonii Opolskiej im. Józefa Elsnera za rok 2011**

Informację sporządzono na podstawie sprawozdania finansowego Jednostki, na które składa się: bilans, rachunek zysków i strat, informacja dodatkowa, według stanu na dzień 31 grudnia 2011r. W informacji przedstawiono wskaźniki wyników finansowych uzyskanych przez jednostkę oraz jej sytuację finansową w ujęciu porównawczym do poprzedniego okresu sprawozdawczego. W roku 2011 Jednostka została objęta badaniem bilansu. Wyboru biegłego rewidenta dokonał organ zatwierdzający sprawozdanie Jednostki - Zarząd Województwa Opolskiego (Uchwała Nr 1693/2012 z 3 stycznia 2012r.).

Filharmonia Opolska działa w oparciu o ustawę z dnia 25 października 1991r., o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej (Dz. U. z 2001 r. Nr 13, poz. 123 z późn. zm.), w której określono, że działalność kulturalna polega na tworzeniu, upowszechnianiu i ochronie kultury. Filharmonia realizuje swoje cele statutowe poprzez: organizację koncertów muzycznych w siedzibie, na terenie województwa i kraju oraz za granicą, organizację koncertów edukacyjnych i audycji szkolnych, podejmowanie inicjatyw muzycznych i kulturalnych.

Zasady gospodarki finansowej Filharmonii określa rozdz. 3 Ustawy, w tym:

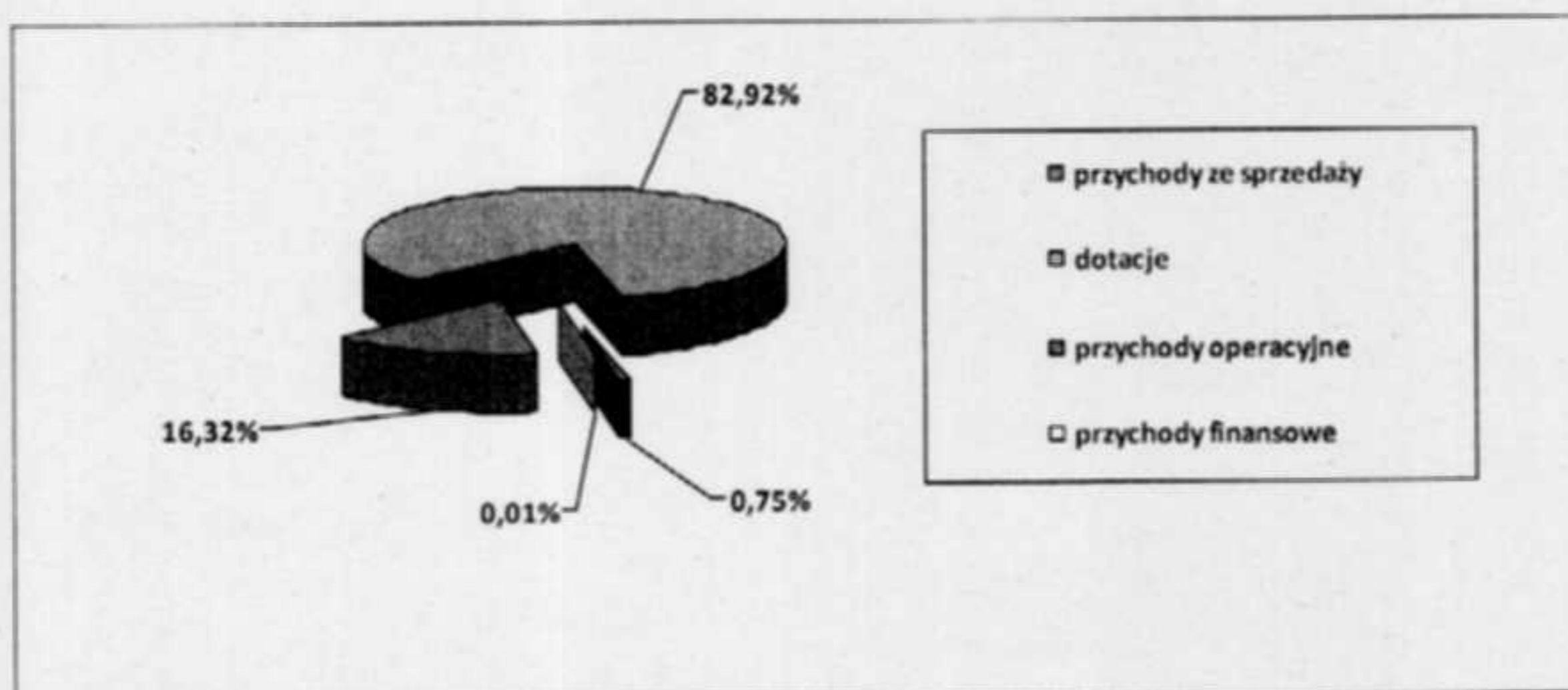
1. Instytucja gospodaruje samodzielnie przydzieloną i nabytą częścią mienia oraz prowadzi samodzielną gospodarkę w ramach posiadanych środków, kierując się zasadami efektywności ich wykorzystania.
2. Podstawą gospodarki finansowej instytucji kultury jest plan finansowy ustalony przez dyrektora, z zachowaniem wysokości dotacji organizatora.
3. Przychodami instytucji są:
  - a) przychody z prowadzonej działalności, w tym ze sprzedaży składników majątku ruchomego oraz najmu i dzierżawy składników majątkowych,
  - b) dotacje podmiotowe i celowe z budżetu państwa lub jednostki samorządu terytorialnego,
  - c) środki otrzymane od osób fizycznych i prawnych oraz z innych źródeł.
4. Wysokość rocznej dotacji na działalność instytucji kultury ustala organizator.
5. Instytucja pokrywa koszty bieżącej działalności i zobowiązania z uzyskiwanych przychodów.

## I Informacje o podstawowych wielkościach ekonomicznych i wskaźnikach finansowych za rok 2011.

### 1. Przychody

Przychody ogółem Filharmonii w 2011r. wyniosły 10 825,5 tys. zł i były niższe od przychodów w roku 2010 o 2,1%, w tym:

- przychody ze sprzedaży wyniosły 1 767,4 tys. zł i były niższe od przychodów roku ubiegłego o 1,9%,
- uzyskane dotacje wyniosły 8 976,3 tys. zł i były niższe w stosunku do roku ubiegłego o 2,4%,
- przychody operacyjne wyniosły 81,4 tys. zł i były wyższe o 24,7%,
- przychody finansowe wyniosły 0,4 tys. zł i były wyższe w stosunku do roku poprzedniego o 210%.



Rysunek 1. Struktura rodzajowa przychodów w 2011r.

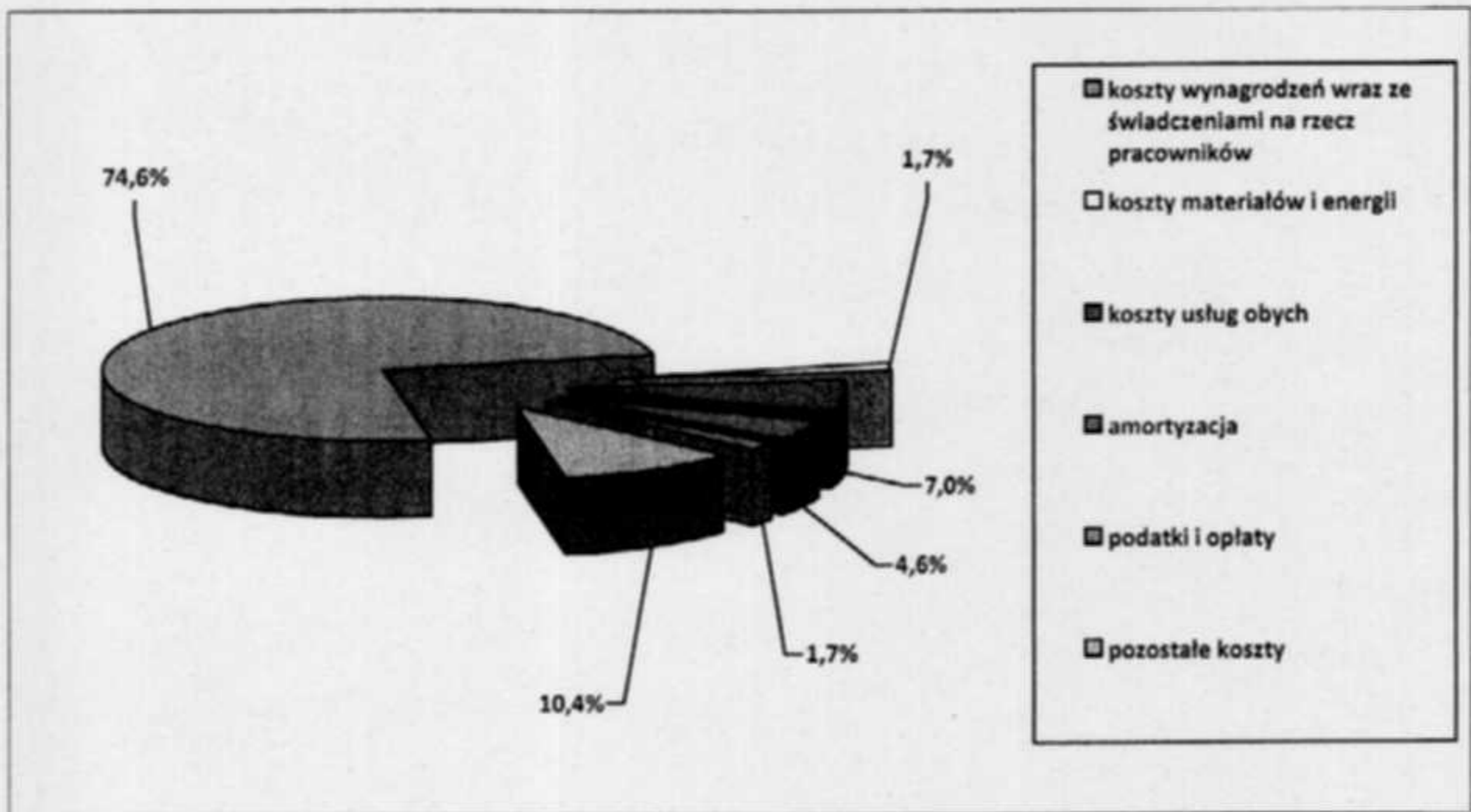
### 2. Koszty

Koszty ogółem poniesione przez Filharmonię w 2010r. wyniosły 11 996,6 tys. zł i były wyższe od kosztów z roku poprzedniego o 5,4%, w tym:

- koszty działalności operacyjnej wyniosły 11 732 tys. zł i były wyższe od kosztów w roku 2010 o 3,6%.

Analiza porównawcza wg wybranych rodzajowych wskaźników kosztów:

Wyszczególnienie	Rok 2010		Rok 2011		Dynamika (%)
	(tys. zł)	Struktura (%)	(tys. zł)	Struktura (%)	
koszty wynagrodzeń ze świadczeniami dla pracowników	8 384	74,1	8 750	74,6	104,4
koszty materiałów i energii	263	2,3	194	1,7	73,8
koszty usług obcych	1 207	10,7	826	7,0	68,4
amortyzacja	571	5,0	537	4,6	94,0
podatki i opłaty	250	2,2	199	1,7	79,6
pozostałe koszty	643	5,7	1 226	10,4	190,7



Rysunek 2. Struktura rodzajowa kosztów w 2011r.

### 3. Wynik finansowy

W 2011r. Filharmonia poniosła stratę finansową w wysokości 1 188,5 tys. zł (w 2010r. strata 335,8 tys. zł). Wysokość poniesionej straty jest na poziomie 221,5% wykonania amortyzacji, w roku 2010 na poziomie 58,8%.

### 4. Płynność finansowa

W 2011r. Filharmonia zanotowała dodatnie przepływy gotówkowe, znaczny wzrost stanu środków pieniężnych o 593% wynika z tytułu płatności UE w związku z realizowaną inwestycją, które Jednostka otrzymała pod koniec roku. Tym samym wskaźniki płynności nie są miarodajne i określają wartości znacznie powyżej poziomu określanego jako prawidłowy. Z danych przedstawianych w miesięcznych informacjach finansowych w roku 2011, wynika, że w Jednostce występowały okresowe problemy w utrzymaniu płynności finansowej i terminowym regulowaniu zobowiązań.

### 5. Aktywa

Na koniec 2011 roku wartość bilansowa aktywów Filharmonii wyniosła 27 631,7 tys. zł i wzrosła ogółem w stosunku do roku 2010r. o 68%. Po stronie aktywów trwałych odnotowano znaczny wzrost środków trwałych w budowie o 275,8 %, natomiast w grupie aktywów obrotowych nastąpił znaczny wzrost tj. o 275,9%, głównie z tytułu inwestycji krótkoterminowych.

## 6. Pasywa

W strukturze pasywów Filharmonii zanotowano wzrost wartości bilansowej funduszy własnych o 92,5%, przy jednoczesnym znacznym spadku wartości zobowiązań krótkoterminowych o 61,5%, w tym z tytułu kredytów i pożyczek o 92,5%. Udział kapitału własnego w finansowaniu majątku Jednostki wyniósł 85,2%, w stosunku do ogólnej wartości aktywów.

## 7. Zatrudnienie i wynagrodzenie

Średnie zatrudnienie w Filharmonii w 2011 roku wyniosło 133,6 etatów (2010r. 139 etatów). Przeciętne wynagrodzenie miesięczne z wyłączeniem nagród jubileuszowych i odpraw z uwzględnieniem umów zleceń i honorariów wyniosło 4 082 zł. W roku 2011 nie przeprowadzono podwyżki płac.

Wyszczególnienie	Filharmonia Opolska im. J. Elsnera	
Wynagrodzenie brutto (z wyłączeniem nagród jubileuszowych i odpraw emerytalnych, uwzględniając honoraria i umowy zlecenia )	4 082	
w tym:	etaty	wynagrodzenie
Dyrekcja (Dyrektor, V-ce Dyrektor, Główna Księgowa)	3,0	15 353
pracownicy administracji	24,8	5 171
pracownicy merytoryczni	87,9	3 727
pracownicy obsługi	17,9	2 410
Ogółem przeciętna liczba zatrudnionych w etatach przeliczeniowych	133,6	
Podwyżka wynagrodzeń w 2011r.	0%	

## II Wnioski

Analiza przedstawionych powyżej informacji wskazuje, że sytuacja finansowa Filharmonii uległa pogorszeniu w porównaniu do roku 2010. Jednostka zamknęła rok znaczną stratą finansową na poziomie 1 188,5 tys. zł. Wzrost straty w stosunku do roku poprzedniego o 253,9% jest zjawiskiem niekorzystnym. Ujemny wynik finansowy zostanie prześięgowany na fundusz instytucji roku 2012. Koszty poniesione przez Jednostkę w roku 2011 wzrosły o 5,4%, przy jednoczesnym spadku wartości uzyskanych przychodów o 2,1%. Kontynuacja działalności w roku przyszłym wymaga opracowania i wdrożenia programu oszczędnościowego przy jednoczesnym zachowaniu dużej dyscypliny w gospodarowaniu środkami finansowymi oraz pozyskiwaniu maksymalnych przychodów z prowadzonej działalności, w tym pozyskiwaniu nowych źródeł finansowania działalności Jednostki.

## WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

### FILHARMONII OPOLSKIEJ

45-075 Opole ul. Krakowska 24

za okres od dnia 1 stycznia do dnia 31 grudnia 2011 roku

1. Nazwa i siedziba : FILHARMONIA OPOLSKA im. Józefa Elsnera w Opolu 45-075 Opole ul. Krakowska 24, zarejestrowana wpisem do Księgi Rejestrowej Zarządu Województwa Opolskiego nr RWSIK 1/2000 z dnia 08-06-2002r.

2. Przedmiotem działania Jednostki jest upowszechnianie kultury muzycznej.

3. Czas trwania Jednostki jest nieograniczony.

4. Sprawozdanie finansowe obejmuje okres od dnia 1 stycznia do dnia 31 grudnia 2011 roku.

5. Sprawozdanie finansowe nie zawiera danych łącznych, gdyż Jednostka nie posiada jednostek organizacyjnych sporządzających samodzielne sprawozdania.

6. Sprawozdanie finansowe sporządzono przy założeniu kontynuowania działalności w okresie nie krótszym niż jeden rok od dnia bilansowego, gdyż nie są nam znane okoliczności i zdarzenia, które świadczyłyby o istnieniu poważnych zagrożeń dla kontynuowania przez Jednostkę działalności w dotychczasowym zakresie.

7. Jednostka od dnia 1 stycznia 2008 roku przyjęła następujące zasady ( politykę ) rachunkowości :

a) rokiem obrotowym jest rok kalendarzowy i wchodzące w jego skład okresy miesięczne do sumowania zapisów kont księgi głównej i ksiąg pomocniczych;

b) aktywa i pasywa wycenia się w sposób następujący :

aktywa trwałe – wycena według ceny nabycia pomniejszonej o dokonane odpisy amortyzacyjne, a także odpisy z tytułu utraty wartości,

rzeczowe składniki majątku obrotowego – według cen zakupu w odniesieniu do materiałów i towarów oraz według kosztu wytworzenia dla wyrobów gotowych nie wyższych od ich cen sprzedaży netto na dzień bilansowy,

należności – w kwocie wymagającej zapłaty pomniejszone o odpisy aktualizujące,

zobowiązania – w kwocie wymagającej zapłaty,

rezerwy – w uzasadnionej, wiarygodnie oszacowanej wartości,

fundusze własne oraz pozostałe składniki – według wartości nominalnej.

c) zaktadowy plan kont jest opracowany przez Agencję Biegłych Rewidentów BADEX spółka z o.o. 45-072 Opole, ul. Reymonta 45. Odwołuje się do ustaleń zawartych w wydawnictwach fachowych. Zasady podane w tych wydawnictwach stosuje się z uwzględnieniem specyfiki Jednostki;

d) amortyzacja środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych :

    sposób liczenia – w wysokości uznawanej za koszty uzyskania przychodu w podatku dochodowym, liniowo,

    występujące zmiany w liczeniu amortyzacji w porównaniu do roku poprzedniego – nie występuje,

e) rachunek zysków i strat sporządzono w wariancie porównawczym;

f) Jednostka posiada opis systemu informatycznego przetwarzania danych zawierający elementy wymagane ustawą o rachunkowości.

Opole, dnia 28 marca 2012r.

Główny Księgowy

*Magdalena Kosińska*

.....  
imię i nazwisko osoby sporządzającej

Zastępca Dyrektora

*Eliza Wysocka-Kurdej*

.....  
kierownik jednostki

**BILANS JEDNOSTEK**  
( z wyłączeniem banków i ubezpieczycieli )  
na dzień 31 grudzień 2011 roku

AKTYWA 1	Rok ubiegły 2	Rok bieżący 3
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>15 211 332,99</b>	<b>22 995 431,34</b>
I. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2. Wartość firmy		
3. Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II. Rzeczowe Aktywa Trwałe	15 211 332,99	22 995 431,34
1. Środki trwałe	12 201 653,83	11 683 953,06
a) grunty w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu	578 066,90	545 937,38
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	10 629 062,26	10 307 277,34
c) urządzenia techniczne i maszyny	18 955,56	2 471,39
d) środki transportu	748,75	506,83
e) inne środki trwałe	974 820,36	827 760,12
2. Środki trwałe w budowie	3 009 679,16	11 311 478,28
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00
1. Od jednostek powiązanych		
2. Od pozostałych jednostek		
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
1. Nieruchomości		
2. Wartości niematerialne i prawne		
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
- udziały i akcje		
- inne papiery wartościowe		
- udzielone pożyczki		
- inne długoterminowe aktywa finansowe		
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
- udziały i akcje		
-inne papiery wartościowe		
- udzielone pożyczki		
- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4. Inne inwestycje długoterminowe		
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe		
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
2. Inne rozliczenia międzyokresowe		

**BILANS JEDNOSTEK**  
( z wyłączeniem banków i ubezpieczycieli )  
na dzień 31 grudzień 2011 roku

<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>1 233 404,90</b>	<b>4 636 321,82</b>
I. Zapasy	26 907,91	26 131,37
1. Materiały	344,21	3 285,27
2. Półprodukty i produkty w toku		
3. Produkty gotowe		
4. Towary	26 563,70	22 846,10
5. Zaliczki na poczet dostaw		
II. Należności krótkoterminowe	228 519,30	469 355,72
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw robót i usług o okresie spłaty	0,00	0,00
- do 12 miesięcy		
- powyżej 12 miesięcy		
b) Inne		
2. Należności od pozostałych jednostek	228 519,30	469 355,72
a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	16 586,89	183,14
- do 12 miesięcy	16 586,89	183,14
- powyżej 12 miesięcy		
b) Z tytułu podatków, dotacji, ceł. Ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	55 570,00	302 835,00
c) Inne	156 362,41	166 337,58
d) Dochodzone na drodze sądowej		
III. Inwestycje krótkoterminowe	582 685,69	4 038 464,82
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	582 685,69	4 038 464,82
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
- udziały lub akcje		
- inne papiery wartościowe		
- udzielone pożyczki		
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
- udziały lub akcje		
- inne papiery wartościowe		
- udzielone pożyczki		
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	582 685,69	4 038 464,82
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	582 685,69	4 038 464,82
- inne środki pieniężne		
- inne aktywa pieniężne ( np. odsetki od lokaty terminowej )		
2. Inne inwestycje krótkoterminowe		
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	395 292,00	102 369,91
<b>Suma aktywów</b>	<b>16 444 737,89</b>	<b>27 631 753,16</b>



**BILANS JEDNOSTEK**  
( z wyłączeniem banków i ubezpieczycieli )

1	2	3
<b>A. Kapitał ( fundusz ) własny</b>	<b>12 226 420,15</b>	<b>23 543 537,03</b>
I. Kapitał ( fundusz ) podstawowy	12 562 235,51	24 732 050,52
II. Należne lecz nie wniesione wkłady na poczet kapitału podstawowego ( wielkość ujemna )		
III. Udziały ( akcje ) własne ( wielkość ujemna )		
IV. Kapitał zapasowy		
V. Kapitał ( fundusz ) z aktualizacji wyceny		
VI. Pozostałe kapitały ( fundusze ) rezerwowe		
VII. Zysk ( strata ) z lat ubiegłych		
VIII. Zysk ( strata ) netto	-335 815,36	-1 188 513,49
IX. Odpisy z wyniku netto w ciągu roku obrotowego ( wielkość ujemna )		
<b>B Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>4 218 317,74</b>	<b>4 088 216,13</b>
I. Rezerwy na zobowiązania	52 357,51	5 984,40
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
- długoterminowe		
- krótkoterminowe		
3. Pozostałe rezerwy	52 357,51	5 984,40
- długoterminowe		
- krótkoterminowe	52 357,51	5 984,40
II. Zobowiązania długoterminowe	1 035 300,76	2 730 911,63
1. Wobec jednostek powiązanych		
2. Wobec pozostałych jednostek	1 035 300,76	2 730 911,63
a) kredyty i pożyczki	1 035 300,76	2 730 911,63
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c) Inne zobowiązania finansowe		
d) Inne		
III. Zobowiązania krótkoterminowe	3 010 302,44	1 157 327,67
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności:	0,00	0,00
- do 12 miesięcy		
- powyżej 12 miesięcy		
b) Inne		
2. Wobec pozostałych jednostek	2 846 008,36	972 394,77
a) Kredyty i pożyczki	1 520 582,92	114 683,69
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c) Inne zobowiązania finansowe		
d) Z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	972 572,67	71 530,63
- do 12 miesięcy	972 572,67	71 530,63
- powyżej 12 miesięcy		
e) Zaliczki otrzymane na dostawy		
f) Zobowiązania wekslowe		
g) Z tytułu podatków, ceł i ubezpieczeń i innych świadczeń	232 789,17	283 658,43
h) Z tytułu wynagrodzeń	88 550,12	20 850,23
i) Inne	31 513,48	481 671,79
3. Fundusze specjalne	164 294,08	184 932,90
IV. Rozliczenia międzyokresowe	120 357,03	193 992,43
1. Ujemna wartość firmy		
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	120 357,03	193 992,43
- długoterminowe		
- krótkoterminowe	120 357,03	193 992,43
- inne papiery wartościowe		
<b>Suma pasywów</b>	<b>16 444 737,89</b>	<b>27 631 753,16</b>

Główny Księgowy

*Marek Kosiński*

( imię i nazwisko osoby  
sporządzającej )

Zastępca Dyrektora

*Eliza Wyszomirska-Kurdej*

( Zarząd - Kierownik Jednostki )

Opole dnia 28 marca 2012r.

**RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT**  
sporządzony za okres od 01 stycznia do 31 grudnia 2011 r.  
( wariant porównawczy)

Wiersz	Wyszczególnienie	Kwota za rok zł gr.	
		ubiegły	bieżący
1	2	3	4
<b>A.</b>	<b>PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY I ZRÓWNANE Z NIMI, W TYM:</b>	<b>10 998 919,21</b>	<b>10 743 755,37</b>
-	od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I.	Przychód ze sprzedaży produktów (usług)	1 596 224,40	2 016 460,98
II.	Zmiana stanu produktów ( zwiększenie wielkość dodatnia, zmniejszenie wielkość ujemna)	202 893,49	-250 865,14
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	4 261,32	1 851,00
V.	Dotacje organizatora na działalność bieżącą	9 162 540,00	8 938 000,00
VI.	Pozostałe dotacje na działalność podstawową	33 000,00	38 308,53
<b>B.</b>	<b>KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ</b>	<b>11 318 912,67</b>	<b>11 731 688,25</b>
I.	Amortyzacja	571 295,85	536 506,13
II.	Zużycie materiałów i energii	263 429,06	193 529,42
III.	Usługi obce	1 207 362,36	826 289,20
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	250 299,43	199 321,13
-	podatek akcyzowy	0,00	0,00
V.	Wynagrodzenia	7 091 578,31	7 448 085,32
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 292 167,19	1 301 469,03
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	642 780,47	1 226 488,02
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00
<b>C.</b>	<b>ZYSK / STRATA / ZE SPRZEDAŻY ( A-B )</b>	<b>-319 993,46</b>	<b>-987 932,88</b>
<b>D.</b>	<b>POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE</b>	<b>61 261,95</b>	<b>81 373,81</b>
I.	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	500,17
II.	Dotacje	0,00	0,00
III.	Inne przychody operacyjne	61 261,95	80 873,64
<b>E.</b>	<b>POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE</b>	<b>7 575,30</b>	<b>147 379,01</b>
I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	336,41
III.	Inne koszty operacyjne	7 575,30	147 042,60
<b>F.</b>	<b>ZYSK / STRATA / NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ ( C+D-E )</b>	<b>-266 306,81</b>	<b>-1 053 938,08</b>
<b>G.</b>	<b>PRZYCHODY FINANSOWE</b>	<b>121,47</b>	<b>377,26</b>
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
-	od jednostek powiązanych	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	121,47	355,47
-	od jednostek powiązanych	0,00	0,00
III.	Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
V.	Inne	0,00	21,79
<b>H.</b>	<b>KOSZTY FINANSOWE</b>	<b>54 984,02</b>	<b>117 562,67</b>
I.	Odsetki, w tym:	33 506,33	41 300,87
-	od jednostek powiązanych	0,00	0,00
II.	Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
IV.	Inne	21 477,69	76 261,80
<b>I.</b>	<b>ZYSK / STRATA / NA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ ( F+G-H )</b>	<b>-321 169,36</b>	<b>-1 171 123,49</b>
J.	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych ( J.I. - J. II. )	0,00	0,00
I.	Zyski nadzwyczajne	0,00	0,00
II.	Straty nadzwyczajne	0,00	0,00
<b>K.</b>	<b>ZYSK / STRATA BRUTTO ( I+/-J )</b>	<b>-321 169,36</b>	<b>-1 171 123,49</b>
L.	Podatek dochodowy	14 646,00	17 390,00
M.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku ( zwiększenia straty)	0,00	0,00
<b>N.</b>	<b>ZYSK / STRATA / NETTO ( K-L-M )</b>	<b>-335 815,36</b>	<b>-1 188 513,49</b>

Główny Księgowy

Zastępca Dyrektora

Opole, dnia 28 marca 2012 r.

( imię i nazwisko osoby )

( imię i nazwisko osoby )