

PROGRAM NAPRAWCZY.....
 (nazwa wojewódzkiego sp zoz)

1. **Analiza przyczyn trudnej sytuacji finansowej wojewódzkiego sp zoz (ze szczególnym uwzględnieniem czynników tj. uzyskiwane przychody, ponoszone koszty, prowadzone inwestycje i inne).**

.....

2. **Planowane działania naprawcze* obejmujące działania restrukturyzacyjne wojewódzkiego sp zoz w następujących obszarach:**

- zatrudnienie (w tym: zmiany liczby etatów, rodzajów umów, czasu pracy);
- zadłużenie (w tym: kredyty, pożyczki);
- usługi medyczne (w tym: kontrakty);
- gospodarka mieniem;
- struktura organizacyjna (w tym: zmiany w zakresie liczby łóżek, oddziałów, poradni);
- infrastruktura techniczna (w tym: zakup, modernizacja środków trwałych);
- usługi obce;
- inne.

(dane w tys. zł)

Zestawienie planowanych działań naprawczych						
Lp.	Komórka organizacyjna	Działanie naprawcze	Cel działania naprawczego	Planowany koszt działań naprawczych	Czas realizacji	Planowany efekt ekonomiczny (w rozbiściu na poszczególne lata realizacji)
1.						
2.						
3.						
...						

* planowane działania naprawcze odnoszą się do planowanego roku obrotowego i 2 kolejnych lat

3. Prognoza rachunku zysków i strat

a) część tabelaryczna:

(dane w tys. zł)

Rachunek zysków i strat	Lata		
	n	n+1	n+2
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi			
Koszty działalności operacyjnej			
Pozostałe przychody operacyjne			
Pozostałe koszty operacyjne			
Przychody finansowe			
Koszty finansowe			
Zysk (strata) brutto			
Obowiązkowe obciążenie wyniku finansowego			
Zysk (strata) netto			
Zysk (strata) netto bez amortyzacji			

n – planowany rok obrotowy

n+1 – rok kolejny po planowanym roku obrotowym

n+2 – 2 lata po planowanym roku obrotowym

b) część opisowa:

Merytoryczne uzasadnienie wartości przedstawionych w części tabelarycznej rachunku zysków i strat

.....

.....

.....

.....

.....

4. Analiza wskaźnikowa

Nazwa wskaźnika	n	n+1	n+2
Wskaźnik zyskowności netto = $\frac{\text{Wynik netto} * 100\%}{\text{Przychody ogółem}}$			
Wskaźnik zyskowności z działalności operacyjnej = $\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} * 100\%}{(\text{Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi} + \text{pozostałe przychody operacyjne})}$			
Wskaźnik zyskowności aktywów = $\frac{\text{Wynik netto} * 100\%}{\text{Aktyw razem}}$			
Wskaźnik bieżącej płynności = $\frac{\text{Aktywa obrotowe}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe}}$			
Wskaźnik szybkiej płynności = $\frac{\text{Aktywa obrotowe} - \text{zapasy}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe}}$			
Wskaźnik rotacji należności = $\frac{\text{Przeciętny stan należności krótkoterminowych} * \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi}}$			
Wskaźnik rotacji zobowiązań = $\frac{\text{Przeciętny stan zobowiązań z tyt. dostaw i usług} * \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi}}$			
Wskaźnik rotacji zapasów = $\frac{\text{Przeciętny stan zapasów} * \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi}}$			
Wskaźnik zadłużenia aktywów = $\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) * 100\%}{\text{Suma bilansowa (aktywa)}}$			
Wskaźnik wypłacalności = $\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania})}{\text{Kapitał własny}}$			
Wskaźnik obsługi długu = $\frac{(\text{Wynik netto} + \text{amortyzacja} + \text{odsetki})}{\text{Suma rat kapitałowych danego roku} + \text{odsetki}}$			
Wskaźnik finansowania majątku trwałego = $\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{Kapitał własny})}{\text{Wartość aktywów trwałych}}$			
Wartość wyniku finansowego netto powiększona o koszty amortyzacji oraz pomniejszona o przychody z rozliczeń międzyokresowych przychodów równoległe do odpisów amortyzacyjnych lub umorzeniowych przychody			

Z-ca Dyrektora
 Biura Skarbu Województwa

Krystyna Strózik