

# **PROCES STRATEGICZNY – PODEJŚCIE REGIONALNE I PIERWSZE EFEKTY PRAC NAD SRWO 2030**

**Wojciech Dziemianowicz**

*Opole, 5 listopada 2019 roku*

## STRATEGIA JAKO PROCES

**Strategia województwa powinna/może zawierać:**

- **misję, wizję**
- **wyzwania**
- **cele**
- **kierunki działań etc.**

**...ale strategia jest przede wszystkim efektem licznych procesów:**

- **tworzenia, formułowania wizji i misji**
- **poszukiwania i określania wyzwań**
- **dokonywania wyborów zagadnień najważniejszych**
- **przygotowania założeń etc.**

## STRATEGIA JAKO PROCES

### Obecnie:

- „uspołecznienie strategii” przestaje być sloganem
- konsultacje nie są traktowane jako czynnik wystarczający, by mówić o „uspołecznieniu”
- potrójna helisa zastępowana jest helisą poczwórną na wielu etapach prac strategicznych
- proces strategiczny pojmowany jest jako powtarzająca się sekwencja działań:
  - ocena dotychczasowych działań
  - określenie nowych wyzwań, celów i sposobów dojścia do nich
  - dochodzenie do celów
  - ocena efektów etc.

## **NASZ PROCES STRATEGICZNY**

**Kilka uwag wynikających z osobistego doświadczenia**

- 1. Znaczenie zaangażowania liderów**
- 2. Umiejętność mobilizacji zasobów wewnętrznych**
- 3. Zaangażowanie ekspertów zewnętrznych**
- 4. Współpraca**
- 5. Otwartość**
- 6. Zaufanie**

## DOTYCHCZASOWE EFEKTY

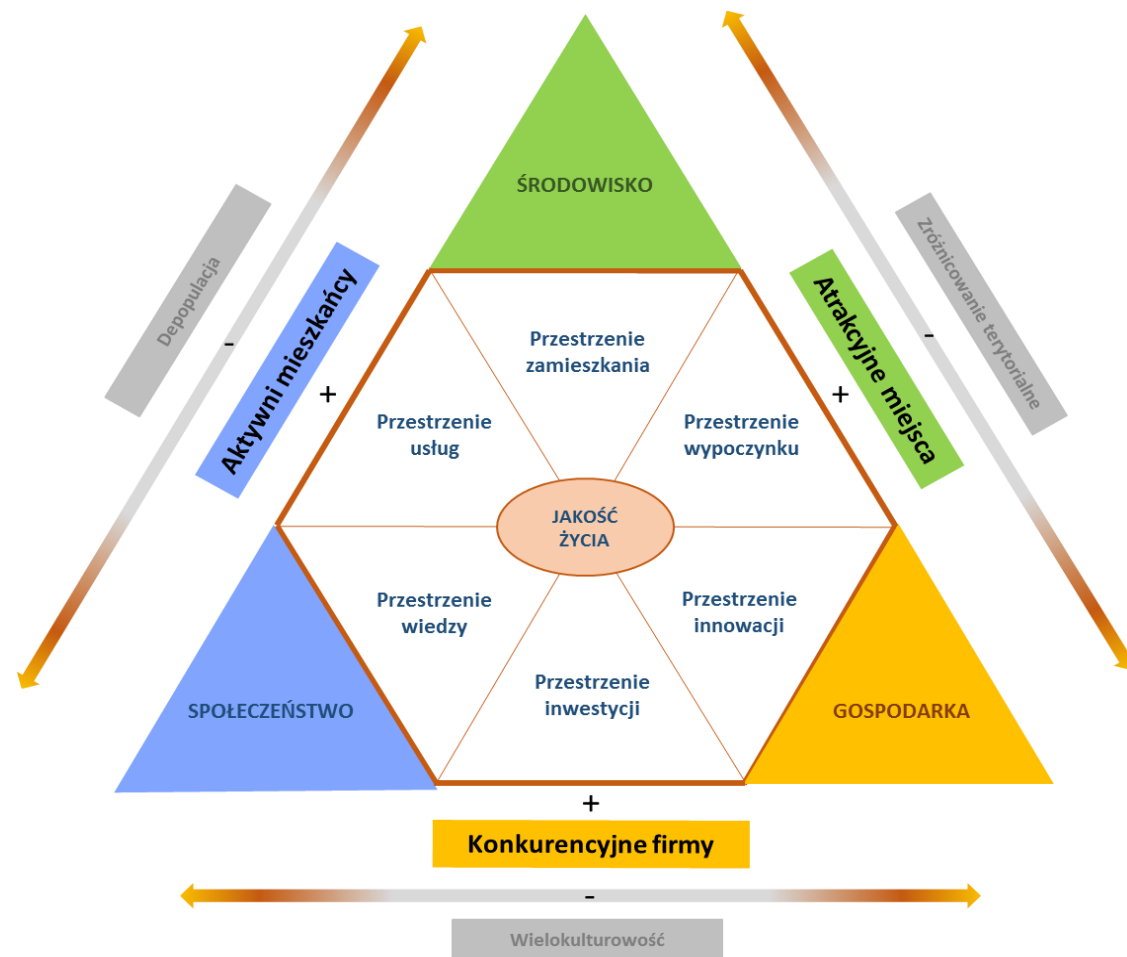
### WIZJA ROZWOJU

- **warsztaty Zarządu Województwa**
- **spotkanie z Radnymi Sejmiku**
- **prace eksperckie**
- **...już wkrótce!**

## DOTYCHCZASOWE EFEKTY

### DIAGNOZA STRATEGICZNA

- gromadzenie danych i doświadczeń
- badania, dokumenty (np. PZPW)
- prace nad koncepcją
- warsztaty
- uwagi i uzupełnienia departamentów
- pierwsza wersja
- ...proces iteracyjny



## DOTYCHCZASOWE EFEKTY

### GRUPY DORADCZE

- **zaproszenie i włączenie partnerów zewnętrznych**
- **łącznie ok. 200 osób**
- **warsztat na temat wyzwań i potrzeb w obszarach diagnostycznych**
- **890 proponowanych działań!**

## DOTYCHCZASOWE EFEKTY

### ZESPOŁY ROBOCZE

- **społeczeństwo, gospodarka, przestrzeń**
- **pracownicy Urzędu Marszałkowskiego**
- **spotkania wewnętrzne**
- **3 warsztaty na temat wyzwań w kontekście wstępnych prac nad wizją rozwoju**



**DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ**