

**Stanowisko Zarządu Województwa Opolskiego w sprawie realizacji zadania
pn. „Przebudowa i rozbudowa Centrum Rehabilitacji w Korfantowie Sp. z o. o.”
– budowa pawilonu łóżkowego**

Zarząd Województwa Opolskiego **pozytywnie opiniuje** realizację zadania pn. „Przebudowa i rozbudowa Centrum Rehabilitacji w Korfantowie Sp. z o. o.” – budowa pawilonu łóżkowego.

Opolskie Centrum Rehabilitacji jest wiodącym Ośrodkiem medycznym i szkoleniowym w województwie opolskim, udzielającym świadczeń zdrowotnych w zakresie chirurgii ortopedycznej oraz rehabilitacji, zapewniając najlepsze rozwiązania dla pacjentów ze schorzeniami narządu ruchu i po incydentach neurologicznych. Monospecjalistyczny charakter Centrum umożliwia realizację usług zdrowotnych o charakterze kompleksowym, a także stanowi zaplecze rehabilitacyjne dla innych oddziałów ortopedycznych, neurochirurgicznych i neurologicznych z całego województwa.

Poza udzielaniem świadczeń zdrowotnych dla pacjentów, OCR pełni również niezwykle istotną w województwie opolskim rolę w zakresie kształcenia kadry medycznej, współpracując w tym obszarze z Wydziałem Medycznym Uniwersytetu Opolskiego, Wydziałem Fizjoterapii Politechniki Opolskiej, Wydziałem Fizjoterapii Państwowej Medycznej Wyższej Szkoły Zawodowej w Opolu oraz Akademią Wychowania Fizycznego we Wrocławiu i Katowicach. OCR stanowi także bazę dydaktyczną dla lekarzy w ramach specjalizacji z ortopedii, rehabilitacji oraz specjalistów fizjoterapii.

OCR w Korfantowie zajmuje zatem czołowe miejsca w zakresie wykonywanej działalności i zostało zakwalifikowane do II poziomu systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej, natomiast najdłuższe w województwie kolejki osób oczekujących na świadczenia w zakresie chirurgii ortopedycznej wskazują na rangę ośrodka.

Zapewnienie kompleksowej rehabilitacji pod kierunkiem lekarzy specjalistów rehabilitacji medycznej oraz specjalistów fizjoterapii stanowi jeden z największych atutów Jednostki. Kwestią najbardziej problemową jest niewystarczająca baza łóżkowa, skutkująca koniecznością wielomiesięcznego oczekiwania pacjentów na świadczenia stacjonarne w zakresie rehabilitacji, zarówno dla pacjentów po zabiegach ortopedycznych jak również pacjentów po incydentach neurologicznych. W rezultacie konieczne staje się przekierowanie znacznej grupy pacjentów do innych jednostek, często poza województwem.

Jedną z największych barier dla rozwoju Opolskiego Centrum Rehabilitacji w Korfantowie stanowi infrastruktura Szpitala – lokalizacja oddziału chirurgii ortopedycznej Szpitala w zabytkowym budynku Zamku, zbyt ciasne, wielołożkowe sale z utrudnionym dostępem do pacjenta, brak węzłów sanitarnych w salach chorych oraz zbyt mała liczba pomieszczeń rehabilitacyjnych na terapię grupową i indywidualną.

W ramach opracowanej w 2007 r. i przyjętej do realizacji, kilkietapowej, wieloletniej koncepcji zadania inwestycyjnego pn. „Przebudowa i rozbudowa Opolskiego Centrum Rehabilitacji w Korfantowie Sp. z o.o.” zrealizowano dotychczas 2 etapy – „przebudowa przyziemia pawilonu łóżkowego na przychodnię, izbę przyjęć, dział diagnostyki i dział farmacji wraz z zagospodarowaniem terenu” oraz „budowa bloku operacyjnego wraz z wyposażeniem”. Samorząd Województwa Opolskiego przeznaczył na dofinansowanie powyższych etapów zadania środki finansowe w łącznej

kwocie 4 134 240 zł, natomiast nakłady związane z zakupem wyposażenia ruchomego bloku operacyjnego wraz z zapleczem wyniosły 2 400 000 zł i pokryte zostały ze środków własnych Jednostki. Kolejnym – ostatnim etapem przyjętej koncepcji jest **dobudowa nowego pawilonu łóżkowego wraz z niezbędną infrastrukturą oraz wyposażeniem.**

Aktualne niedostosowanie infrastruktury jednego z największych ośrodków chirurgii ortopedycznej i rehabilitacji w regionie do obowiązujących standardów Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26 czerwca 2012 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą (Dz. U. z 2012 r. poz. 739) oraz szybkiego tempa rozwoju placówki rodzi **konieczność pilnej realizacji ostatniego etapu opisanego powyżej zadania inwestycyjnego**, w celu uzyskania odpowiedniej funkcjonalności oddziałów chirurgii ortopedycznej oraz rehabilitacji.

Bezpośrednim efektem realizacji inwestycji będzie m.in.:

- **poprawa bezpieczeństwa pacjentów**, poprzez eliminację dotychczasowej konieczności transportu pacjentów po zabiegach operacyjnych z bloku operacyjnego przez łącznik pawilon-Zamek oraz dodatkowy transport windą, dobudowany pawilon znajduje się w bezpośrednim sąsiedztwie bloku operacyjnego,
- **zwiększenie komfortu hospitalizacji pacjentów** i zapewnienie godnych warunków opieki, poprzez likwidację przegęszczonych wieloosobowych sal chorych bez węzłów sanitarnych w oddziałach rehabilitacji oraz uzyskanie swobodnego dostępu do łóżek i umożliwienie niezbędnej rehabilitacji przyłóżkowej pacjentów. Dysponowanie 2-3 osobowymi salami chorych z węzłami sanitarnymi pozwoli na także na zapewnienie intymności, ograniczy rozprzestrzenianie się zakażeń szpitalnych, umożliwi izolację pacjentów potencjalnie zakażonych oraz usprawni przyjęcia w aspekcie zachowania sal „męskich” i „żeńskich”,
- **uzyskanie nowych pomieszczeń do rehabilitacji** ruchowej, fizykoterapii oraz rehabilitacji neurologicznej, dostosowanych do najnowszych standardów oraz zwiększonej liczebności pacjentów Ośrodka,
- **zapewnienie właściwych powiązań funkcjonalnych** oraz prawidłowego funkcjonowania rozbudowanej części szpitala, poprzez montaż stosownych instalacji i niezbędnego wyposażenia (w tym m.in. instalację gazów medycznych oraz system przyzywowy),
- **zwiększenie komfortu pracy personelu** medycznego i pomocniczego, optymalizacja zatrudnienia, a także ograniczenie zagrożenia wypadkami przy pracy poprzez poprawę ergonomii,
- **poprawa procesu dydaktycznego** dla studentów Uniwersytetu Opolskiego Kierunku Lekarskiego zgodnie z zawartym porozumieniem, jak również dla studentów kierunku Fizjoterapii Politechniki Opolskiej, Wyższej Zawodowej Szkoły Medycznej w Opolu, Akademii Wychowania Fizycznego we Wrocławiu i Katowicach, zgodnie z obowiązującymi umowami oraz w związku z posiadaniem akredytacji do prowadzenia staży specjalizacyjnych dla lekarzy i fizjoterapeutów.

Po zakończeniu realizacji inwestycja będzie w pełni funkcjonalna – zakłada ona pełne wyposażenie nowych pomieszczeń, dzięki czemu Oddział chirurgii ortopedycznej zostanie niezwłocznie przeniesiony z Zamku, a w zabytkowym budynku nie będą udzielane świadczenia zdrowotne, finansowane ze środków publicznych. Działalność w zakresie stacjonarnej rehabilitacji medycznej częściowo zostanie przeniesiona ze starej części pawilonu do pomieszczeń na I piętrze nowego budynku.

Zakupione w ramach przedmiotowej inwestycji sprzęty i wyroby medyczne minimalnie będą wpływały na wzrost dotychczasowych kosztów eksploatacji, przy czym urządzenia planowane do zakupienia w ramach inwestycji będą dokonywane między innymi w oparciu o pozytywny wpływ na środowisko naturalne poprzez efektywność energetyczną. Przy wyborze priorytetowo będą traktowane oferty tych sprzętów, których specyfikacja techniczna wskaże na najbardziej efektywne zużycie energii.

Koszty realizacji powyższego programu inwestycyjnego wynoszą 24 400 800 zł brutto, w tym koszty wyposażenia w wysokości 3 277 365 zł brutto. Planowana realizacja opisanego powyżej ostatniego etapu inwestycji rozłożona została na dwa dodatkowe etapy. Etap I – możliwy do zrealizowania do końca roku 2018, przewiduje:

- budowę całego budynku do stanu surowego zamkniętego,
- doprowadzenie do wszystkich poziomów instalacji wod-kan, c.o., wentylacyjnej, elektrycznej i sieci komputerowej,
- oddanie do użytku wszystkich pomieszczeń na I piętrze nowego pawilonu.

Kwota potrzebna na realizację powyższego etapu (wraz z wyposażeniem) wynosi **12 997 339,50 zł**, natomiast pozostała część inwestycji na kwotę 11 403 460,50 zł będzie realizowana w latach kolejnych.

Aktualnie spółka – Opolskie Centrum Rehabilitacji w Korfantowie generuje straty, zatem na chwilę obecną stopa zwrotu inwestycji będzie ujemna. Można jednakże przyjąć, że w wieloletniej perspektywie zaistnieją warunki, umożliwiające osiągnięcie przychodu generowanego w wyniku działalności szpitala, który będzie przewyższał poziom kosztów.

Przed wszystkim należy jednak wskazać, że realizacja inwestycji pozwoli na utrzymanie dostępności do świadczeń zdrowotnych na poziomie nie mniejszym niż obecnie oraz umożliwi zwiększenie dostępności, jeżeli zwiększy się limit kontraktu z NFZ.

Warto zauważyć, że niezrealizowanie inwestycji spowoduje, że wypełnienie obowiązujących przepisów prawa w zakresie warunków, jakie powinny spełniać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą, będzie mogło nastąpić jedynie poprzez zmniejszenie liczby łóżek, a co za tym idzie – ograniczenie dostępności do świadczeń i drastyczne zwiększenie kolejek oczekujących. Skutkiem powyższego będzie ograniczenie świadczeń w oddziale rehabilitacji ogólnoustrojowej (o 16%) oraz ograniczenie świadczeń w oddziale rehabilitacji neurologicznej (o 56%), co przełoży się na ograniczenie przychodów o ok. 2 300 000 zł w skali roku.

Ponadto, skutkiem niezrealizowania inwestycji będzie konieczność dalszego transportowania pacjentów po zabiegach chirurgicznych, wykonanych na nowym bloku operacyjnym, do sal chorych w Oddziale chirurgii ortopedycznej, znajdujących się w budynku Zamku, co stanowi zagrożenie bezpieczeństwa pacjentów.

Zwrócić natomiast należy uwagę, że przeniesienie działalności medycznej do nowego pawilonu pozwoli na wyprowadzenie działalności leczniczej z budynku Zamku, co umożliwi nadanie mu nowych funkcji z przeznaczeniem na działalność komercyjną – np. hotelu czy centrum szkoleniowego, lub też wydzierżawienie firmom zewnętrznym do prowadzenia działalności niekonkurencyjnej w stosunku do OCR. Każdy z tych scenariuszy pozwoli na pozyskiwanie dodatkowych środków, skracających okres zwrotu nakładów inwestycyjnych, poniesionych na budowę pawilonu.

Biorąc pod uwagę przyjęte założenia, okres zwrotu z inwestycji przedstawia się następująco¹:

- Wartość inwestycji: 24 400 800 zł,
- Liczba planowanych do utworzenia łóżek: 110 szt.,

¹ Z uwagi na przyjęty sposób rozliczeń kontraktu z NFZ polegający na różniących się znacznie stawkach za osobodzień (jednorodne grupy pacjentów), przyjęto średni przychód w wysokości 200,00 za osobodzień. Przyjęto również rentowność w wys. 4%.

- Dochód z 1 osobodnia: 8,00 zł²,
- Zysk z powstałej liczby łóżek przy pełnym rocznym obłożeniu: 316 800 zł,
- Zwiększenie liczby łóżek w stosunku do chwili obecnej: 30 szt., co daje możliwość wykorzystania ich na dodatkową działalność (np. krótkotrwały pobyt opiekuńczo-leczniczy). Szacowany zysk z dodatkowej działalności: 270 000 zł³
- Zysk z tytułu nieutrącenia przychodów: 2 300 000 zł rocznie,
- łącznie korzyści finansowe: 2 886 800 zł rocznie,
- Szacowany okres zwrotu inwestycji: 8,5 roku.

Opolskie Centrum Rehabilitacji w Korfantowie Sp. z o.o. jest wiodącym ośrodkiem ortopedycznym i rehabilitacyjnym w województwie opolskim, a wysoko wykwalifikowana kadra medyczna udziela świadczeń zdrowotnych na najwyższym poziomie. W roku 2015 oddano do użytku nowoczesny blok operacyjny, w roku 2018 zakupiono najwyższej jakości sprzęt diagnostyczny

i terapeutyczny. Pacjenci decydują się na korzystanie z usług OCR pomimo długiego okresu oczekiwania, wiedząc, że otrzymają tam świadczenie zdrowotne najwyższej jakości. Budowa nowego pawilonu łóżkowego z 2-3 osobowymi, w pełni wyposażonymi salami chorych oraz przeniesienie Oddziału chirurgii ortopedycznej z budynku Zamku umożliwi spełnienie określonych przepisami prawa warunków udzielania świadczeń bez ograniczania ich zakresu i dostępności, co pozwoli na poprawę bezpieczeństwa i komfortu pacjentów, a także przyczyni się do zwiększenia komfortu pracy personelu i poprawę procesu dydaktycznego dla studentów oraz stażystów.

Niezrealizowanie budowy bloku łóżkowego skutkować będzie natomiast koniecznością drastycznego ograniczenia dostępności do świadczeń zdrowotnych, a co za tym idzie - zwiększeniem kolejek oczekujących, co przełoży się na ograniczenie przychodów Centrum.

Realizacja opisanej inwestycji jest zatem niezbędna z punktu widzenia działalności Jednostki i niezwykle istotna z punktu widzenia zabezpieczenia potrzeb zdrowotnych mieszkańców województwa opolskiego, a dodatkowo przyniesie dla OCR w Korfantowie możliwości rozwoju, pozwalając na uzyskiwanie środków finansowych z działalności komercyjnej oraz wejście tej renomowanej Jednostki w obszary innowacyjne.

DYREKTOR DEPARTAMENTU
Zdrowia i Polityki Społecznej

Izabela Darbion-Kandzióra

WICEMARSZAŁEK

Stanisław Rakoczy

WICEMARSZAŁEK

Roman Koldo

² średnia cena osobodnia: 200,00 zł x planowany zysk: 4%

³ przy założeniu ceny 50 zł/dobę i obłożeniu przez 180 dni w roku